

Муниципальное автономное дошкольное образовательное
учреждение детский сад № 6 «акета»
муниципального образования город-курорт Анапа

Доклад

на установочном педагогическом совете

на тему:

«Бережливые технологии в ДОУ»

2024 г.

Концепция Бережливого управления берет свое начало от системы организации производственных процессов, именуемой Бережливое производство.

Бережливое производство (или производственная система Лин, Lean, Кайдзен, Toyota Production System) – это способ организации производства, включающий оптимизацию процессов, ориентацию на потребности заказчика, улучшение качества и экономию годового оборота организации за счет сокращения издержек.

Мировой опыт показывает следующие результаты внедрения инструментов бережливого производства и концепции Бережливого управления:

- рост производительности труда на 35-70%;
- сокращение времени процессных циклов на 25-90%;
- сокращение дефектов и ошибок внутри процессов на 58-99%;
- рост качества оказания услуг на 40%;
- увеличение времени работы оборудования в исправном состоянии до 98,87%;
- высвобождение производственных площадей на 25-50%

Термин «Lean production» (Бережливое производство) был введен в научный оборот Джоном Крафчиком в книге «Машина, которая изменила мир», которая вышла в 1990 году. Однако истоки зарождения философии бережливого производства восходят к началу XX века.

Концепция Бережливого управления предусматривает

1. Гибкую организационную структуру.
2. Постоянное совершенствование организации путем регулярного обучения руководящего состава фирмы и ее сотрудников.
3. Создание небольших подразделений - групп, работающих над выполнением определенных заданий.

Концепция Бережливого управления применяется в следующих сферах:

1. Производство товаров и услуг.
2. Снабжение и сбыт.
3. Организация и управление, в том числе в сферах Здравоохранения, Образования, Санаторно-курортной отрасли и других.

Бережливое управление концентрируется на реализации четырех взаимосвязанных целей, а именно:

1. Короткий процессный цикл, высокая интеграция взаимодействия подразделений и процессов.
2. Своевременность поставок, партнерское сотрудничество с поставщиками.
3. Минимальные запасы.
4. Эффективное использование потенциала организации.

Принцип бережливого управления выделяет 7 видов потерь:

1. ПЕРЕПРОИЗВОДСТВО

- Излишняя отчетность. Огромное количество отчетности и рабочих программ.
- Назначение лишних анализов.
- Выдача талонов при непрогнозируемой нагрузке.
- Неудобное расположение оргтехники и мебели.
- Поиск необходимого файла на компьютере, рабочем столе.
- Отсутствие кратких памяток и инструкций.

2. ЛИШНИЕ ДВИЖЕНИЯ

- Нерациональное расположение кабинетов.
- Пациент посещает несколько раз поликлинику.
- Передача документов вручную.

- Отправка ненужных документов.

3. ИЗЛИШНИЕ ЗАПАСЫ

- Хранение неиспользуемых документов, материалов.
- Излишние запасы реагентов.
- Запасы лекарственных препаратов с истекающим сроком годности.

4. ИЗБЫТОЧНАЯ ОБРАБОТКА

- Проведение комплексного исследования (МРТ), когда достаточно простого (Рентген).
- Избыточный и нерациональный процесс согласования и утверждения документов.

5. ОЖИДАНИЕ

- Ожидание необходимого документа, информации.
- Неравномерная нагрузка на медицинский персонал.
- Очереди пациентов, записанных в лист ожидания.

6. ПЕРЕДЕЛКА/БРАК

- Ошибка в назначении анализов.
- Нарушение стандартов.
- Редактирование и правка документов.
- Ошибки при заполнении карточек.

На первом этапе реализации проекта по улучшениям необходимо определить:

- ✓ Направление улучшений, название процесса\процессов;
- ✓ Состав рабочей группы и руководителя;
- ✓ Сроки реализации проекта, этапы;
- ✓ Время, место и периодичность сбора рабочей группы.

На втором этапе произвести диагностику текущего состояния, определить

Целевое состояние объекта внедрения Бережливого управления/производства.

Уважаемые педагоги: хочу предложить вам использовать данную технологию для реализации в своей работе. И предложить начать работу с организации своего рабочего места.